



# ENCONTRO COM FORNECEDORES DE SERVIÇOS E DE ENGENHARIA DA DIRETORIA METROPOLITANA 2019

## Níveis de Atendimento/Orçamento Plurianual

---

Superintendência de Planejamento e Desenvolvimento da Metropolitana (MP)

*Marcello X. Veiga*



## REGIÃO METROPOLITANA -RMSP

- 39 municípios atendidos;
- 21 milhões de pessoas;
- Cobertura de água: 98%;
- Atendimento de água: 95%;
- 4,8 milhões ligações de água;
- Produção de água: 108 m<sup>3</sup>/s;
- Cobertura de esgoto: 89%;
- Atendimento de esgoto: 82%;
- 4 milhões ligações de esgoto;
- Capacidade de tratamento de esgotos: 24,5 m<sup>3</sup>/s;
- Faturamento de R\$ 10,4 bilhões;
- 6.000 colaboradores.



## ESTADO DE SÃO PAULO

248 mil km<sup>2</sup>

645 municípios

População: 44 milhões



## Mapa Estratégico, Mapa Tático e Plano de Negócio Metropolitano



### Metas Contratuais com os Municípios Operados:

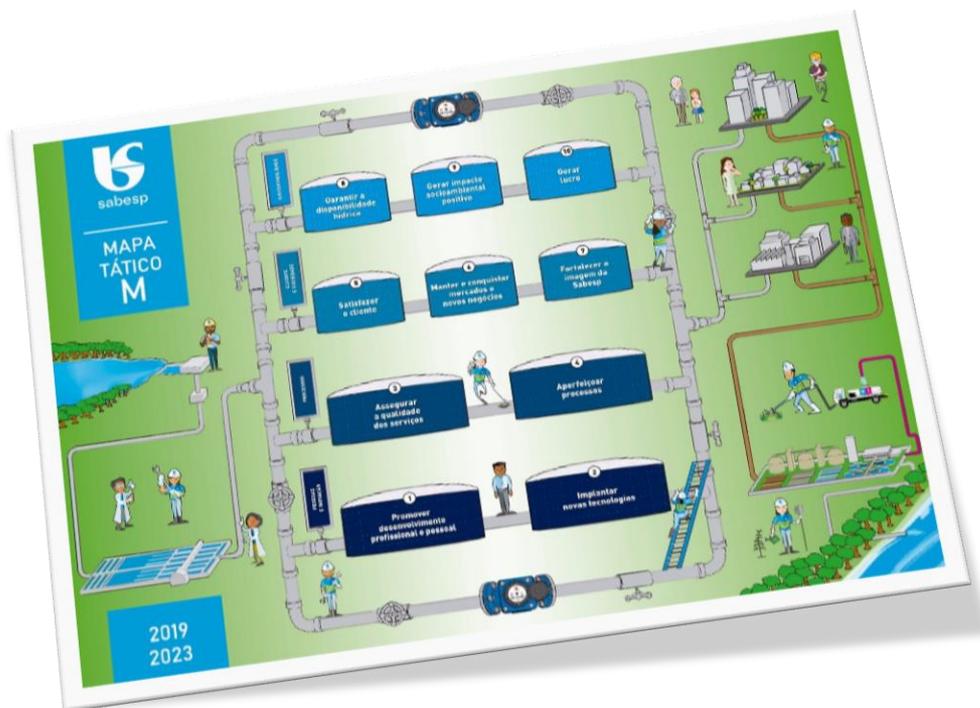


% Abastecimento Água
Índice de Perdas
% Coleta de Esgoto
% Tratamento de Esgoto

### ARSESP – regras/prazos



## Mapa Tático – Indicadores, Metas e Ações Táticas



### Ações Táticas...

Atuação de forma integrada para diversificação e melhoria da qualidade dos recursos hídricos na bacia do Alto Tietê e Região Bragantina

Intensificação do Programa de Redução de Perdas com foco nos Contratos de Programa

Melhoria da cadeia de fornecimento

Estruturar ação voltada à redução de reclamações

36

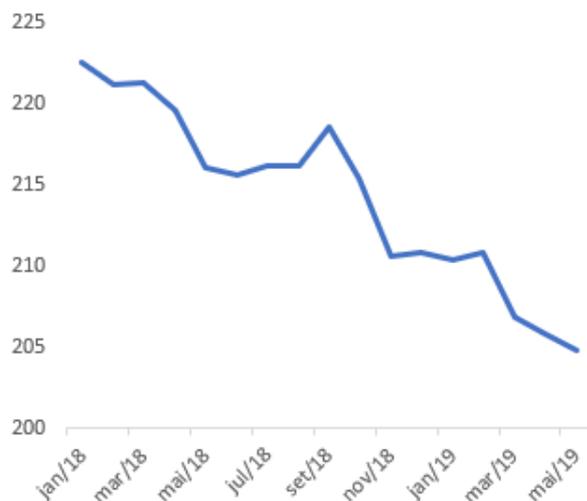
Indicadores

21

Ações Táticas

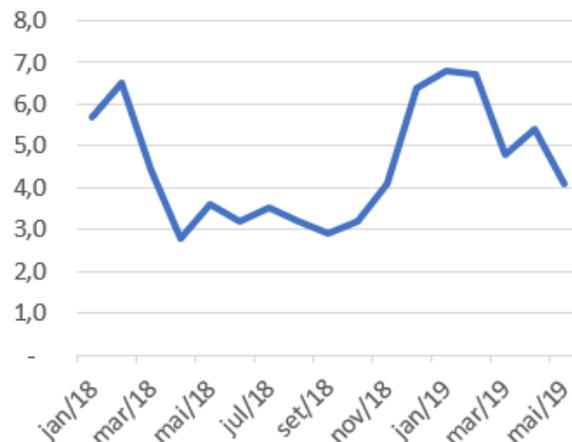
## IORC

Índice de Obstrução na Rede Coletora



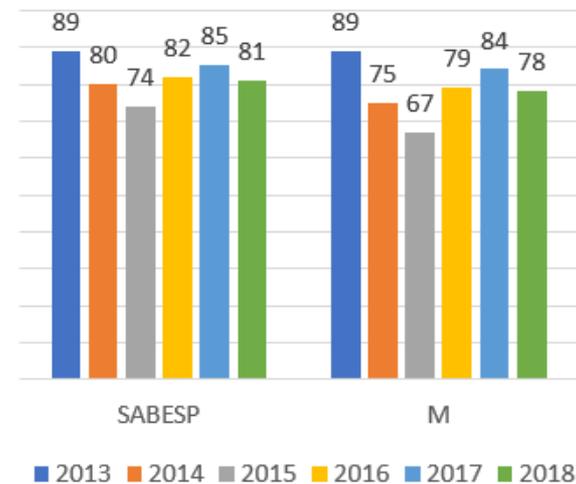
## IRFA

Índice de Reclamações de Falta d'água



## Satisfação dos Clientes

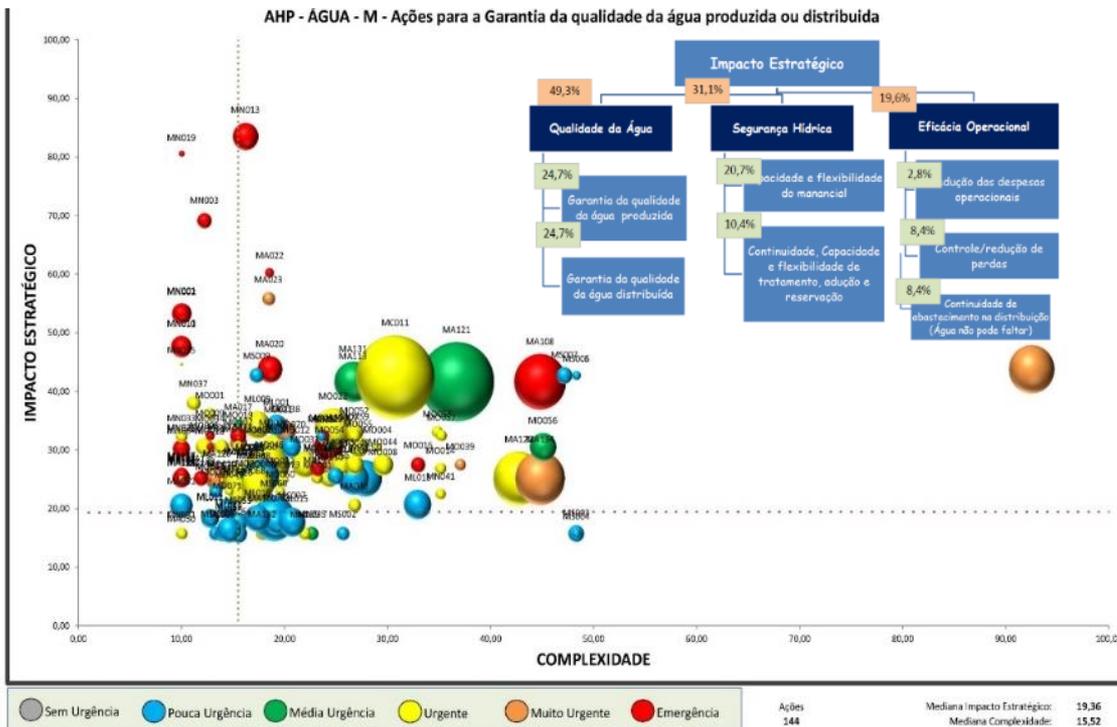
(Pesquisa Anual)



Valores em R\$ milhões

Programa Estruturante	2019	2020	2021	2022	2023
<b>REDUÇÃO E CONTROLE DE PERDAS</b>	574	522	520	536	525
<b>CRESCIMENTO VEGETATIVO ÁGUA + ESGOTO</b>	460	486	512	459	457
<b>PROGRAMA METROPOLITANO DE ÁGUA</b>	112	93	105	88	83
<b>PROGRAMA METROPOLITANO DE ESGOTO</b>	258	300	367	405	431
<b>EFICIÊNCIA ENERGÉTICA</b>	1	1	1	1	1
<b>APOIO OPERACIONAL + ESTUDOS TÉCNICOS + GERENCIAMENTO</b>	143	121	109	99	107
<b>Total</b>	<b>1548</b>	<b>1523</b>	<b>1614</b>	<b>1588</b>	<b>1604</b>

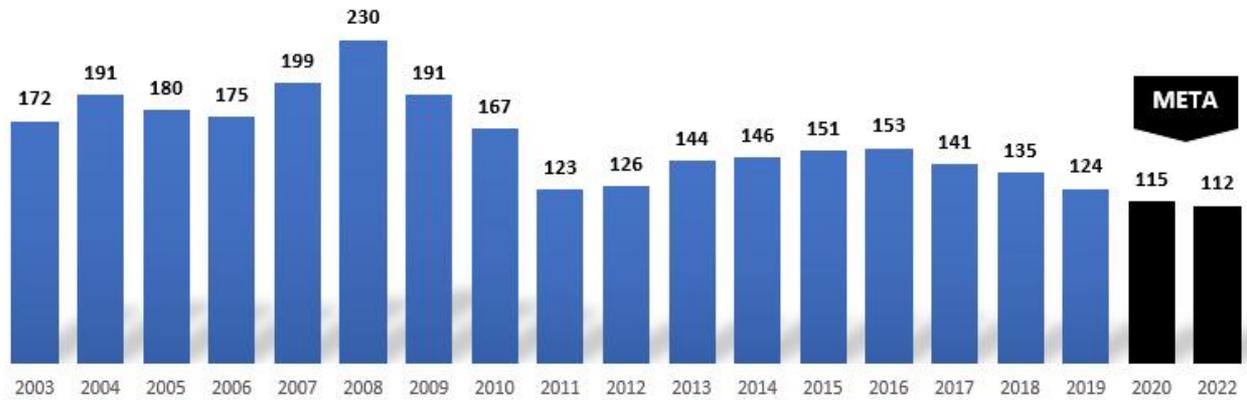
**Priorização AHP**



**Realizado em 2018**  
R\$1,14 bilhão

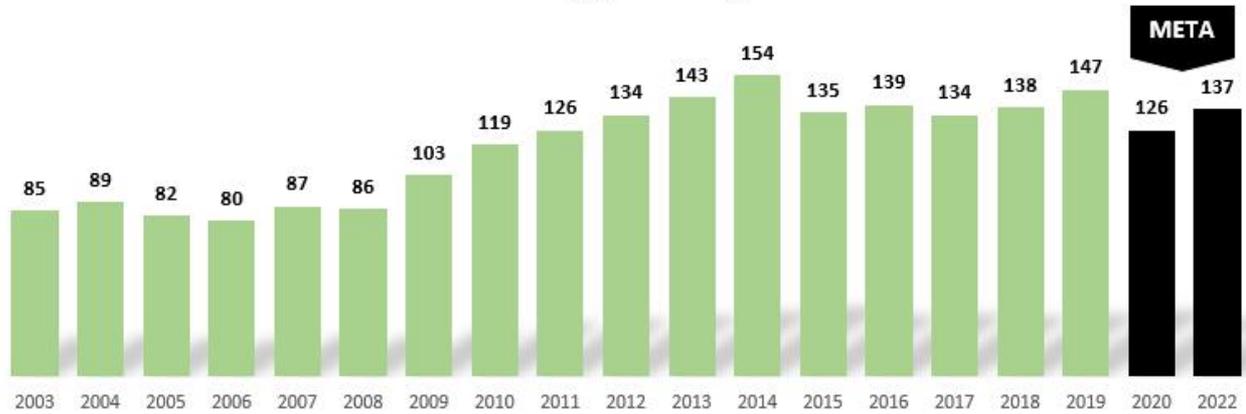
**Despesas com Grupo Serviços 2019 – 2023**  
R\$ 5,4 bilhões

Novas Ligações de Água



**Água Legal:**  
Regularização de 122 mil ligações de 2019 a 2023

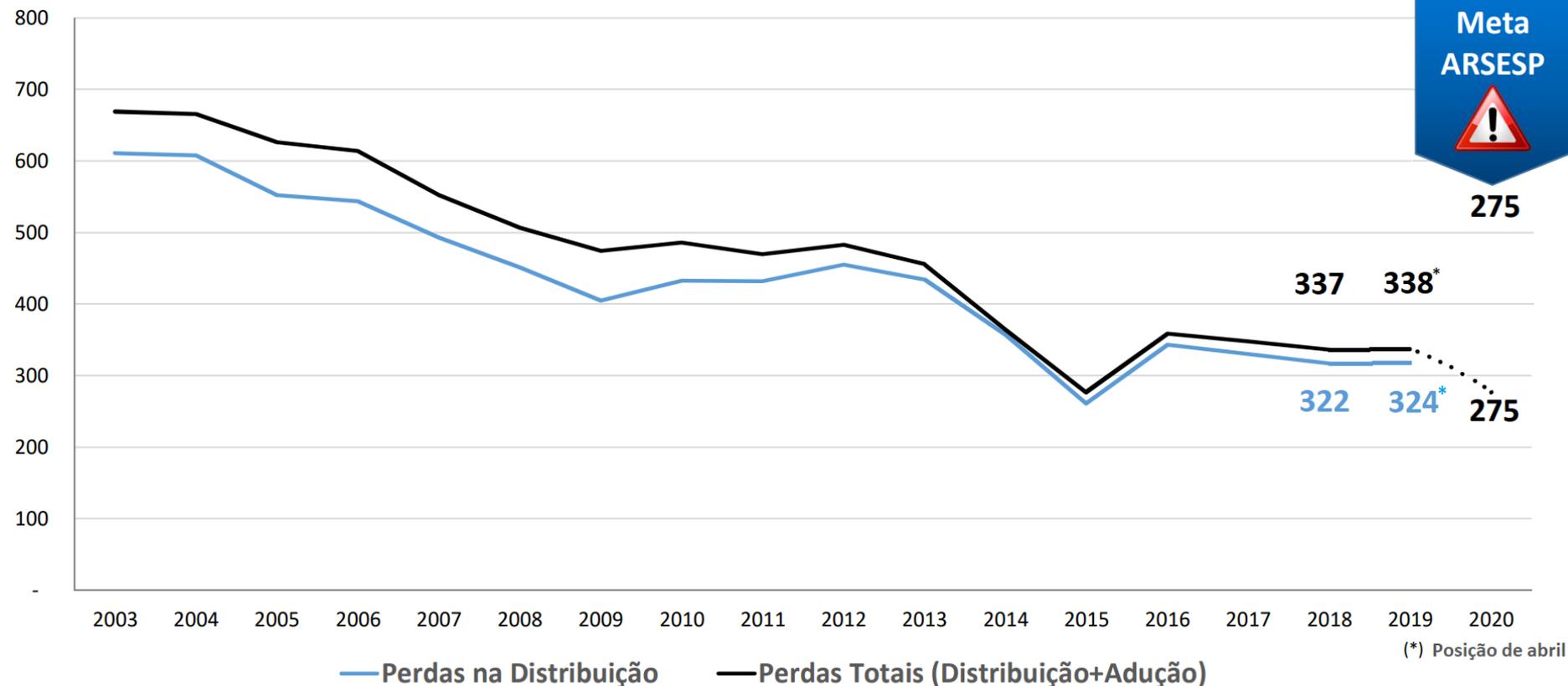
Novas Ligações de Esgoto



**Se liga na rede:**  
38 mil ligações de 2019 a 2023

# Combate a Perdas M

Em Litros/lig.dia



**Contrato do Programa do Município de São Paulo**

**IPDT - Perdas na Distribuição = 342 L /ligação\*dia (dez/2018)**

**Meta 2020 = 300 L/ligação\*dia**

**R\$ 1,3 Bilhão  
2019 a 2025**

## 1. Perdas: R\$ 898 milhões na RMSP

Escopo	Quantitativo	R\$ milhões	Modelagem
Água legal	190 mil famílias	273	Performance
Troca de redes	850 km de rede	625	Performance

## 2. Segurança hídrica do Guarapiranga: R\$ 222 milhões na bacia

Escopo	Quantitativo	R\$ milhões	Modelagem
Redes e coletores tronco (Embu e Itapecerica)	7000 ligações 58km de rede 4,7km de CT	116	Padrão
Estação de Remoção de Nutrientes	3 - 4,5 m <sup>3</sup> /s*	59	Performance
Modernização de 6 EEEs**	3800 m <sup>3</sup> /h***	13	Padrão
Reabilitação de CT e LR	3 km	34	Padrão

\*Faixa de vazão entre tempo seco e tempo úmido / \*\* Parte civil e eletromecânica / \*\*\* total das 6 elevatórias

## 3. Gerenciamento, estudos e projetos: R\$ 102 milhões na bacia

Água Legal

Troca de Rede  
(inclui projeto)

Esgoto

Geral do  
Programa

## Bacia do Rio Pinheiros



- ✓ Atuação por bacia de esgotamento.
- ✓ **14 contratos** (MS, ME e TG)
- ✓ Investimento de mais de R\$ 1,46 bi
- ✓ Contratação por performance



**NOVORIO  
PINHEIROS**

## INVESTIMENTO DE R\$ 1,46 BILHÕES EM 14 CONTRATOS

Diretoria	Escopo	População beneficiada (mil hab)	Esgoto removido (L/s)	Situação atual	Licitação	Início Obras
<b>Metropolitana</b> <b>R\$800 milhões</b>	MS.01 Cachoeira	542	354	Montagem edital	jul/19	nov/19
	MS.02 Pte Baixa/Socorro	205	54	Montagem edital	jul/19	nov/19
	MS.03 Pouso Alegre/Santo Amaro/Poli	97	39	Montagem edital	jul/19	nov/19
	<b>MS.04 Aterrados/Zavuvus</b>	<b>173</b>	<b>88</b>	<b>Publicado</b>	<b>jun/19</b>	<b>out/19</b>
	<b>MS.05 Pedreira/Olaria</b>	<b>131</b>	<b>65</b>	<b>Aprovado em RD</b>	<b>jul/19</b>	<b>out/19</b>
	MS.06 Cordeiro	281	222	Montagem edital	jul/19	nov/19
	ME.01 Pirajussara / S.Paulo	127	32	Montagem edital	jul/19	dez/19
	ME.02 Pirajussara / Taboão	155	128	Montagem edital	jul/19	dez/19
	ME.03 Corujas/Rebouças	237	17	Montagem edital	set/19	abr/20
<b>Técnica</b> <b>R\$660 milhões</b>	TG.01/02 Jaguaré I	353	269	Edital em fase final	jul/19	jan/20
	TG.03 Pirajussara I	247	253	Edital em fase final	jul/19	jan/20
	TG.04/05 Pirajussara II	377	402	Edital em fase final	jul/19	jan/20
	TG.06 Cidade Jardim / Morumbi	49	70	Edital em fase final	jul/19	jan/20
	TG.07 Água Espreada	198	201	Edital em fase final	jul/19	jan/20

\*investimento não contempla as Unidades de Tratamento de Esgoto - ETEAI



**Cultura atual:**  
Orientada para estrutura e controle, com foco em eficiência, qualidade e “fazer as coisas certas”.

**Transição**

**Cultura desejada:**  
Dinâmica e empreendedora, com foco na tomada de decisão, inovação e “fazer as coisas certas” e “ser pioneiro”.

# Incentivo à Inovação



Contrato de Performance/desempenho

IoT – internet das Coisas aplicada ao saneamento



Plataforma de Mobilidade Inteligente – Realidade Aumentada

Limpeza preventiva de redes de Esgoto – Grease Release



Bomba Funcionando como Turbina



ETEs Compactas

Microturbina de geração de energia na rede de distribuição para alimentar instrumentação em VRP





Obrigado



ENCONTRO COM FORNECEDORES  
DE SERVIÇOS E DE ENGENHARIA  
**DA DIRETORIA** 2019  
**METROPOLITANA**

